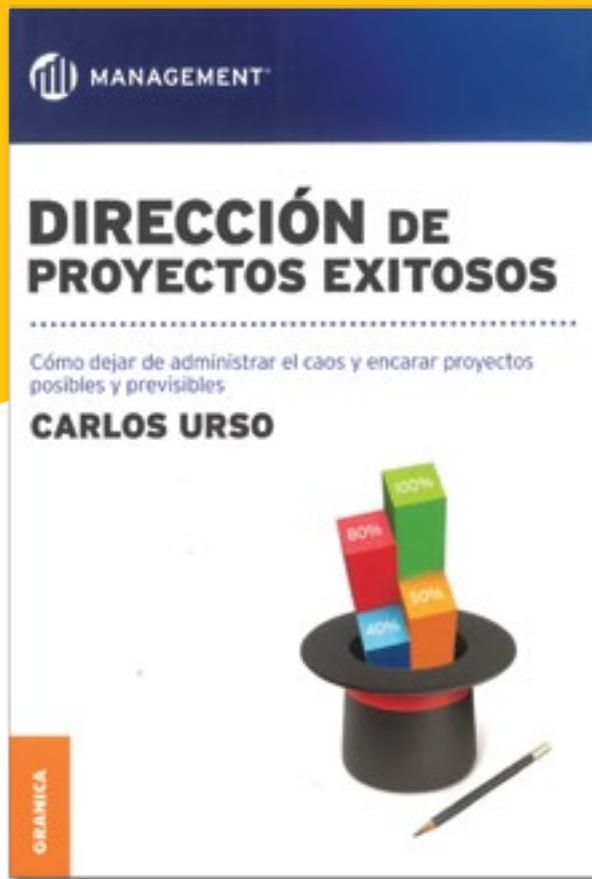


Recomendamos Leer

*DIRECCIÓN DE PROYECTOS EXITOSOS
Cómo dejar de administrar el caos y encarar
proyectos posibles y previsibles*

*Los proyectos son el corazón de la evolución
y el crecimiento de una organización.
Este libro ofrece las claves para generar
proyectos con alta probabilidad de éxito.*



(...) Es impensable o inimaginable ejecutar un proyecto y lograr cumplir los objetivos sin un plan previamente establecido, consensuado, aprobado. Por supuesto, mientras hacemos el viaje podemos cambiar acciones previstas, visitar programadas, modificar quién se ocupa de qué. Pero, tenemos una guía que nos permite saber qué viaje estamos haciendo y qué

estamos cambiando. Todo para mantener la coordinación de las actividades. Me imagino que si previamente no nos pusimos de acuerdo sobre qué viaje vamos a hacer, durante su desarrollo se producirá conflictos entre los viajeros, intereses no cumplidos, deseos o expectativas que no se concretan, y un sinnúmero de discusiones o insatisfacciones.

(...) Creo que muchas veces vivimos en la incongruencia. Omitimos, por apurados, por ansiedad, por urgencia, realizar las cosas de manera coherente. En función de los requerimientos debemos imaginar, estimar las acciones que nos permitan construir el producto a generar en el proyecto. No es al revés. Los requerimientos tienen relación directa con el producto a fabricar.

(...) El Gerente de Proyecto es responsable de esa empresa que dura un tiempo: el proyecto; de sus resultados, de todo lo que ocurre en el ciclo de la vida del proyecto. Debe verse como una persona de negocios, independiente, autónoma, que conduce su propia compañía. Este enfoque nos permite vislumbrar que quien conduce un proyecto tiene la totalidad de la responsabilidad del proyecto y, por tanto, debe poseer la autoridad necesaria.

(...) Mantener a los actores motivados y “subidos a bordo” del proyecto, es mucho más que generar información y hacérsela llegar. Significa establecer una relación de confianza; la confianza de que el Gerente del Proyecto y su equipo están comprometidos y evidencian ese compromiso de satisfacer sus necesidades y requerimientos.

(...) Siendo el conflicto algo inevitable es necesario examinar y comprender sus dinámicas para transformar los movimientos destructivos en opciones constructivas.

(...) La gerencia de proyectos es el arte de identificar a las personas correctas, personas abiertas que tengan compromiso y estén orientadas a los resultados del equipo del proyecto, enfocado en el cliente.

(...) La pregunta es: ¿por qué no nos capacitamos antes? ¿Por qué no dedicar algo de tiempo a tomar contacto con lecturas, con cursos, con conferencias que tratan ese tema? Cuando pregunto a los alumnos que vienen a nuestros cursos si hicieron capacitaciones orientadas a la conducción, al liderazgo, la respuesta es, con mayor frecuencia de lo aconsejable “no”, y son personas que tienen cargos de conducción importantes en sus empresas.

Este libro se
encuentra a la venta
en el **IEEM**

Dirección de proyectos exitosos

Cómo dejar de administrar el caos y encarar proyectos posibles y previsibles

Carlos Urso

GRANICA. Buenos Aires, 2013

224 págs.